

**SODA SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK – 31 MART 2020 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## 1. Genel Bilgiler

### Şirket'in Merkez Adresi ve İletişim Bilgileri

Şirket Türkiye'de kayıtlı olup, iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947, Tuzla/İstanbul/Türkiye

Telefon	: + 90 (850) 206 50 50
Faks	: + 90 (850) 208 49 75
Elektronik tebligat adresi	: <a href="mailto:infosoda@sisecam.com">infosoda@sisecam.com</a>
Kayıtlı elektronik posta (KEP) adresi	: <a href="mailto:soda.krom@hs03.kep.tr">soda.krom@hs03.kep.tr</a>
İnternet adresi	: <a href="http://www.sisecamkimyasallar.com">http://www.sisecamkimyasallar.com</a>
Nace kodu	: 20.13.07
Adres kodu	: 3640907410

### Şirket'in Ticaret Sicil Bilgileri

Kayıtlı olduğu sicil : İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu

Sicil No: : 495852/443434

Mersis No (Merkez) : 0-7720-0234-9800013

## 2. Soda Sanayii Grubu'nun Faaliyet Gösterdiği Sektör

Şirket, 16 Ekim 1969 tarihinde kurulmuş olup Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca İstanbul/Türkiye'de tescil edilmiştir. Şirket'in hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.' de ("BİAŞ") eski unvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsa'sında ("İMKB") 2000 yılından beri işlem görmektedir. Şirket'in ana ortağı ile nihai ana ortağı sırasıyla; T. Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ile Türkiye İş Bankası A.Ş.'dir.

Soda Sanayii Grubu'nun ("Grup") faaliyet konusu hafif soda, ağır soda, sodyum bikarbonat, sodyum bikromat, sodyum sülfür, bazik krom sülfat, kromik asit ve diğer nevi soda-krom türevleri, soda-krom içeren diğer mamullerin üretimi için fabrikalar kurmak, bunlara iştirak etmek, konuları ile ilgili her türlü ithalat ve ihracat yapmak, elektrik enerjisi üretmek amacıyla tesis kurmak ve üretilen elektrik enerjisi ile sair yan ürünlerin satışı, cam elyaf üretimi ve satışı ile vitamin K ve sodyum metabisülfid türevleri üretim ve satışını yapmaktır.

Grup, ana şirket olan Soda Sanayii A.Ş. ("Şirket") ile 8 bağlı ortaklık, 1 iş ortaklığı ve 1 iştiraktan oluşmaktadır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin faaliyet konuları aşağıda sunulmuştur:

<b>Bağlı ortaklıklar</b>	<b>Faaliyet konusu</b>	<b>Kayıtlı olduğu ülke</b>
Şişecam Soda Lukavac D.O.O.	Soda üretimi ve satışı	Bosna Hersek
Şişecam Bulgaria EOOD	Soda ürünleri ticareti	Bulgaristan
Cromital S.p.A.	Krom türevleri üretimi ve ticareti	İtalya
Şişecam Chem Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyaf üretimi ve satışı	Türkiye
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	Vitamin K-3 ve türevleri üreticisi	Türkiye
Şişecam Trading Co.	Ticari faaliyet	Çin
Şişecam Chemicals USA Inc.	Soda ürünleri ticareti	ABD
<b>İş ortaklıkları</b>	<b>Faaliyet konusu</b>	<b>Kayıtlı olduğu ülke</b>
Pacific Soda LLC	Soda üretimi ve satışı	ABD
<b>İştirakler</b>	<b>Faaliyet konusu</b>	<b>Kayıtlı olduğu ülke</b>
Solvay Şişecam Holding AG	Finansman ve yatırım şirketi	Avusturya

### 3. Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olup, şirket ortakları arasında gerçek kişi nihai hak pay sahibi bulunmamaktadır.

<b>Ortaklar</b>	<b>Pay Tutarı TL (000)</b>	<b>Hisse Oranı (%)</b>
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	625.421	62,54
Diğer (*)	374.579	37,46
<b>Nominal sermaye</b>	<b>1.000.000</b>	<b>100,00</b>

(\*)Şirket'in halka açık kısmını oluşturmaktadır.

**NOT: Kayıtlı Sermaye Tavanı 2.500.000 bin Türk lirasıdır.**

## 4. Yönetim Kurulu ve Komitelerde Görev Alan Üyeler

### Yönetim Kurulu

Adı ve Soyadı	Görevi
Prof.Dr.Ahmet Kırman	Yönetim Kurulu Başkanı
Tahsin Burhan Ergene	Başkan Vekili
Murat Doğan (***)	Üye
Umut Barış Dönmez (**)	Üye
M.Sefa Pamuksuz (*),(**),(***)	Bağımsız Üye
Aysun Mercan (*),(**),(***)	Bağımsız Üye

- (\*) Belirtilen üyeler denetimden sorumlu komiteyi,  
(\*\*) Belirtilen üyeler kurumsal yönetim komitesini,  
(\*\*\*) Belirtilen üyeler riskin erken saptanması komitesini

oluşturmaktadır. Sayın M. Sefa Pamuksuz yukarıda belirtilen üç komitenin de başkanlığını sürdürmektedir. Ayrıca yönetim kurulu üyesi olmayan Sayın Asuman Durak Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, 27 Mart 2020 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında 2021 Yılında yapılacak 2020 Yılı Ortaklar Genel Kurul toplantısına kadar bir (1) yıl görev yapmak üzere seçilmiş olup, 8 Nisan 2020 tarihinde tescil edilmiş ve 10.04.2020 Tarih, 10056 Sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde de ilan edilmiştir.

### Yönetim Kurulu'nu Oluşturan Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, No:17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.5 numaralı maddesi gereğince Yönetim Kurulu'nda oluşturulan komiteler ve komitede görev alan üyeler aşağıda sunulmuştur:

### Denetimden Sorumlu Komite ve Bağımsız Üyeler

Başkan: M.Sefa Pamuksuz

Üye : Aysun Mercan

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: M.Sefa Pamuksuz

Üye : Aysun Mercan

Üye : Umut Barış Dönmez

Üye : Asuman Durak

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: M.Sefa Pamuksuz

Üye : Aysun Mercan

Üye : Murat Doğan

## Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

## 5. Üst Düzey Yöneticiler

Adı ve Soyadı	Ünvanı
Tahsin Burhan Ergene	Kimyasallar Grup Başkanı
Altuğ Rıfat Şener	Üretim Başkan Yardımcısı
Fehmi Alanlı	Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcısı
Umut Barış Dönmez	Mali İşler Direktörü
İmran Eroğul	İnsan Kaynakları Direktörü
Selma Akyol	Tedarik Zinciri Direktörü
Hüseyin Altuğ Özeren	Şişecam Elyaf San. A.Ş. Genel Müdürü
Faruk Tamer Akköseoğlu	Geliştirme ve Kalite Direktörü
Barış Can	Soda Fabrika Müdürü
Mehmet Güler	Kromsan Fabrika Müdürü
Sefa Özincegedik	Şişecam Soda Lukavac D.O.O.-Genel Müdür
Onur Derici	Cromital S.p.A.-Şirket Müdürü

## 6. İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası

Soda ve krom kimyasallarının dünya çapındaki sayılı üreticilerinden olan Soda Sanayii A.Ş. vizyonu ve hedefleri doğrultusunda, sürekli gelişim stratejisiyle işletme performansını artırarak paydaşları için değer yaratmaya devam etmektedir. Şirket, Çin'in Wuhan kentinde ortaya çıkan Covid-19 salgınının pandemi olarak değerlendirilmesi ile birlikte tüm paydaşları için gerekli önlemleri alarak iş sürekliliğini sağlamaya çalışmaktadır.

Yatırımlarının ana odağını sürdürülebilirlik ve operasyonel mükemmellik üst başlıklarına yönlendiren Şirketimiz, marjinal kapasite artışları, verimlilik artışı ve uzun vadeli hammadde tedarikine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Şirketin rekabetçi konumunu daha üst seviyeye taşımak amacıyla, en ileri teknolojilerden faydalanarak tahsis edilen sermayeye en yüksek getiriyi sağlayacak yatırımlara öncelik verilmektedir. Uluslararası ticaretin yavaşladığı ve salgın etkilerinin belirsizliğini koruduğu bu dönemde Şirketimiz, tüm paydaşlarını ve çevreyi gözeterek stratejileri doğrultusunda yatırımlarını önceliklendirecektir.

## 7. Sektörel Gelişmeler ve Faaliyetler İle İlgili Bilgiler

### Dünya Ekonomisi

IMF verilerine göre, 2019 yılını geçen yılın aynı dönemine göre %2,9 küresel büyüme ile kapatan dünya ekonomisi, Covid-19 salgını nedeniyle 2020 birinci çeyreğini küresel belirsizlikler ile geçirmiştir. ABD-Çin arasındaki ticaret anlaşmazlıklarının çözümüne yönelik olumlu adımlar ve Brexit kararının kabul edilmesiyle sürece ilişkin belirsizliklerin azalması küresel ekonomiyi olumlu etkilemiştir. Orta Doğu ve Kuzey Afrika kaynaklı jeopolitik gerilimler salgının etkisi ile beraber azalmıştır. Ancak, salgının etkilerinin küresel ölçekte olumsuz sonuçlara neden olması nedeniyle Dünya Sağlık Örgütü Covid-19 salgınına 11 Mart 2020 itibarıyla pandemi olarak ilan etmiştir. Küresel ekonomi; 2020 yılına azalan bir büyüme ivmesiyle girmişken, salgının küresel ölçekte yayılması, tüm dünyada durgunluk beklentilerini derinleştirmiştir. Pandeminin olumsuz ekonomik etkilerinin ikinci çeyrekte derinleşeceği ve 2020 yılının küresel daralma ile kapanacağı varsayımıyla, uluslararası finans kuruluşları büyüme tahminlerini aşağı yönlü revize etmektedir. 2021 yılında ise IMF vb kuruluşlar küresel ölçekte hızlı bir toparlanma beklemektedir. IMF'nin Nisan başında açıkladığı raporda, 2020 yılında Gelişmiş Ekonomiler için %6,1 daralma, Gelişmekte olan Ekonomiler için %1 daralma ve küresel ekonomi için ise %3 daralma öngörmüştür.



Daralan talep ve ticaretin önündeki engeller nedeniyle Dünya Ticaret Örgütü, 2020'de dünya ticaretinin %13 ile %32 arasında düşmesini beklemektedir. Uluslararası Çalışma Örgütü ise salgınının, ikinci çeyrekte küresel çapta çalışma süresini %6,7 oranında düşürmesini beklemektedir. Salgın ile beraber azalan küresel petrol talebi ise, OPEC ve Rusya arasında yaşanan restleşme ile beraber, petrol fiyatlarının

2020 yılının birinci çeyreğinde rekor seviyede düşmesine neden olmuştur. Nisan ayı başında ise, OPEC+ ülkeleri 1 Mayıs'tan itibaren geçerli olmak üzere 30 Haziran'a kadar 9,7 milyon varil (üretimin yaklaşık %20'si) kesinti yapmak için anlaşma sağlamıştır. Ancak petrol talebindeki düşüşün arzda yapılan kesintinin üzerinde kalacağı öngörülmesi ile piyasada petrol fiyatları hala düşük seyretmektedir.

2020 birinci çeyrek süresince yaşanan küresel gelişmeler, merkez bankalarını genişleyici para politikası önlemlerine yönlendirirken, gelişmekte olan ülkelerden sermaye çıkışlarına neden olmuştur. Hükümetler ve ülke merkez bankaları reel sektörü ve finansal sistemi desteklemek, likidite ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kapsamlı önlemler açıklamıştır. Salgının ekonomik daraltıcı etkisini hafifletmek amacıyla pek çok uluslararası finans kuruluşu da fon desteği sağlamıştır. Ülkeler; sokağa çıkma yasakları, sosyal/fiziksel izolasyon, ekonomi paketleri, parasal genişleme, tahvil alım programları, çeşitlendirilmiş finansman kaynakları, kredi destekleri ve faiz indirimleri ile salgına ve ekonomik daralmaya karşı çok yönlü önlemler almaktadır.

### ABD Ekonomisi

IMF verilerine göre, 2019 yılını geçen yılın aynı dönemine göre %2,3 büyüme ile kapatan ABD'nin, yine IMF beklentilerine göre 2020 yılında %5,9 daralması, 2021 yılında ise %4,7 büyümesi öngörülmektedir. 2020 ilk çeyreğinde, salgının merkezinin Çin'den Avrupa ve oradan da ABD'ye kayması, ülke ekonomisini olumsuz etkilemiştir.

Salgının olumsuz ekonomik etkilerini azaltmak amacıyla parasal genişleme politikasına dönen ABD, Mart ayı içerisinde politika faizini toplam 150 baz puan indirerek %0-0,25 bandına çekmiştir. 2008 krizinin ardından ilk kez faizleri sıfıra indiren Fed, sınırsız tahvil alımı yapacağını da açıklamıştır. Ayrıca banka, diğer merkez bankalarıyla swap hattı ve repo aracılığıyla küresel dolar likiditesini artırma yönünde işbirliğine gitmiştir. Fed; bilanço büyüklüğünü, tahvil alımlarının yanı sıra swap işlemlerinin de etkisiyle 2020 yılının ilk çeyreğinde 5 trilyon doların üzerine çıkarmıştır.

Ülkede salgının yayılım hızının artması ve buna bağlı olarak ekonomideki yavaşlama ile işsizlikteki artışın etkisiyle ABD, 2020 yılı içerisinde toplamda 2,3 trilyon dolara kadar kredi desteğini içeren ekonomi paketi açıklamıştır.

### Avrupa Ekonomisi

Avrupa'da ise, 2018'in ikinci yarısında belirginleşen yavaşlama eğilimi, 2019'da da devam etmiştir. Ticaret savaşları, Brexit süreci gibi belirsizlikler gündemdeki yerini Koronavirüs etkilerine bırakmıştır.

Euro Bölgesi 2019 yılının son çeyreğinde ivme kaybetmeye devam etmiş ve geçen yılın aynı dönemine göre ("gyad") göre % 0,1 büyümüştür. Yılın tamamında ise % 1,2 büyüme ile 2013 yılından bu yana en olumsuz büyüme performansı kaydedilmiştir. 2020 yılının ilk çeyreğinde, ABD ve Çin arasında sağlanan ticaret anlaşmasının ekonomideki riskleri azalttığı beklentileri oluşsa da bölge ekonomisinde ilk çeyrek ekonomi ve ihracat görünümü olumsuz başlamıştır. Yılbaşında otomobil endüstrisindeki sıkıntılar birçok ülkede etkisini artırırken, korona virüs salgınının etkileri üretim, tüketim ve tedarik zinciri aksaklıklarından dolayı ihracatın zayıf seyretmesine neden olmuştur.

Korona virüs salgını Avrupa'ya hızla yayılmıştır. Buna karşılık, hükümetlerin getirdiği kısıtlamalar giderek daha sert hale gelmiş ve bu da ekonomik bozulmalara yol açmıştır. Salgının küre genelinde yayılması, ilk olarak arz yönlü olarak görülen etkinin iç talepte azalmaya dönüşmesiyle birlikte etki alanını daha da genişletmiştir. Euro Bölgesi imalat sanayiinde üretimde yavaşlama kısmen beklenirken,

yayınlanan veriler de ekonomideki kötüleşmenin hızını ve şiddetini vurgulamaktadır. Euro Bölgesi için bileşik PM endeksi 29,7 puan ile tarihi seviyelerde diplere gerilemiştir.

Kuruluşlar yayınladıkları raporlarla, yıla zaten kırılğan toparlanma dönemi ile başlayan Euro Bölgesi'nde, ekonomi ve ticarete durgunluk beklediklerini açıklamıştır. Büyüme tahminlerinde aşağı doğru revizyonlar yapılmıştır. Son olarak IMF, Nisan 2020'de yayınladığı "World Economic Outlook" raporunda Euro Bölgesi'nin 2020'de %7,5 küçüleceğini; 2021 yılında da %4,7 büyüyeceğini öngörmüştür.

Küre genelinde etkisini sürdüren pandemi için, Avrupa Birliği de korona virüs salgını nedeniyle 37 Milyar Euro'luk bir fon kurulmasını ve uçuş izin kurallarının askıya alınmasını içeren acil tedbirleri onaylamıştır. Ayrıca, Avrupa Merkez Bankası 12 Mart'ta yılsonuna kadar ek 120 Milyar Euro net varlık alımını açıklamıştır. Banka ayrıca 750 Milyar Euro'luk acil tahvil alım programı açıklamıştır. Tüm bunların yanında Avrupa Birliği, korona virüsün ekonomik etkilerine karşı mücadele edebilmek için 500 Milyar Euro'luk bir yardım paketi üzerine çalışmaya devam etmektedir.

### Asya Ekonomisi

2020 yılının başında küresel ticarete korumacı eğilimlerdeki katılık kısmen geride kalmıştır. ABD ile Çin arasındaki gerginlik, birinci faz anlaşmayı imzalamalarının ardından azalmıştır. Anlaşma kapsamında Çin bazı gümrük vergilerinin kaldırılması karşılığında iki yıl boyunca ABD'den ek 200 milyar USD tutarında ürün ve hizmet satın almayı taahhüt etmiştir. Ancak korona virüs salgınının ortaya çıkması ekonomideki toparlanma beklentilerinin ötelenmesine neden olmuştur. Dünya'nın fabrikası olarak nitelendirilen Çin'de ortaya çıkan bu virüsün, Çin dışında da yayılmaya başlamasıyla ekonomik aktiviteye etkisi küresel bir nitelik kazanmıştır.

Çin, aldığı katı tedbirlerle birlikte salgını ülke içerisinde kontrol altına almaya başlamıştır. Küre genelinde halen salgın ve ekonomik etkileri ile mücadeleler sürerken; Çin'de Ocak-Şubat döneminde ekonomik aktivitedeki kısa vadeli keskin bir yavaşlamanın ardından, ekonomide normale dönüş başlamıştır. Çinli yetkililer sınırlama önlemlerini ve karantina politikalarını yavaş yavaş gevşetmiş ve fabrikaların yeniden açılmasını ve işe yeniden başlamayı hızlandırmak için desteği artırmıştır. Ancak Çin ve Kore gibi ekonomiler krizi kontrol altına alma konusunda diğerlerinden daha etkili olsalar da, dış ticaret hacimlerinde yaşanan ve yaşanacak önemli daralmalar ekonomiyi olumsuz etkileyecektir. IMF Nisan 2020 raporunda; 2019 yılında %6,1 büyüyen Çin ekonomisinin korona virüsün etkileri nedeniyle 2020'de %1,2 büyüyeceğini öngörmüştür.

2019 yılında %4,2 büyüyen Hindistan ekonomisi ivme kaybetmiştir. Moody's, Hindistan'da kredi büyümesinin yavaşladığı ve ekonomideki kredinin itici gücünün azaldığı belirtilmiştir. Özellikle ticari kredilerdeki bozulmanın dikkat çektiği belirtilmiştir. IMF son raporunda da ülkenin korona virüsün de etkileriyle 2020 yılında % 1,9 büyüyeceğini öngörmüştür.

Küre genelinde korona virüsün hızla yayılması ve Yes Bank kararı Hindistan gündeminde üst sıralarda yer almıştır. Başbakan Modi, salgını sokağa çıkış yasağı ilan ederek kontrol altına almayı amaçlamıştır. Bu süreçte ekonominin yarısından fazlasının durduğunu tahmin edilmektedir. Bu nedenle, korona virüs ile mücadele kapsamında vatandaşlar ve işletmeleri desteklemek amacıyla 22 milyon dolarlık ekonomik yardım paketi hazırlanmıştır. Paket kapsamında 800 milyon yoksul haneye gıda ve doğrudan nakit desteği yapılması hedeflenmiştir. Hindistan, Çin kadar olmasa da küresel tedarik zinciri üzerinde önemli bir konuma sahiptir. Bu nedenle alınan önlemlerin etkisi, küresel ekonomi açısından öneme sahiptir.



## Rusya Ekonomisi

2018 yılında %2,5 büyüyen Rus ekonomisi, 2019 yılında büyüme hızı yavaşlarken %1,3 büyüme ile kapatmıştır. Covid-19 salgını nedeniyle daralan dünya ekonomisi ve petrol fiyatlarındaki sert düşüşler Rus ekonomisi için 2020 yılına ilişkin büyüme beklentilerinde negatif yönlü baskılar öngörmektedir. IMF beklentilerine göre 2020 yılında %5,5 daralması, 2021 yılında ise %3,5 büyümesi tahmin edilmektedir. 2020 ilk çeyreğinde, salgın nedeniyle Rusya'nın en büyük ticaret ortağı Çin ile ticaretinde günde yaklaşık 1 milyar Ruble kaybettiği ve ayrıca, Rusya'nın en büyük ihracat kalemi olan Brent petrolün fiyatlarındaki aşağı yönlü baskı nedeniyle Rus Rublesinde değer kayıplarına neden olmaktadır.

## Türkiye Ekonomisi

Türkiye ekonomisi, 2018 yılı döviz şokunun ardından 2019 yılının ilk iki çeyreğinde daralma yaşarken, 2019 üçüncü çeyreğinde pozitif büyüme sergilemiş ve yılın dördüncü çeyreğinde ise %6'lık bir büyüme sağlamıştır. 2019 yılı genelinde ekonomi % 0,9 ile 2009 yılında kaydedilen %4,7'lik daralmanın ardından en düşük yıllık büyüme performansını kaydederken, yeni iyileşmeye başlayan Türkiye ekonomisi, Covid-19 salgını ile hassas bir dönemde karşılaşmıştır.

En önemli dış ticaret ortağımız olan Avrupa ve ardından Ortadoğu'nun da durgunluk içine girmesi Türkiye'nin iç talepteki daralmasını ihracat ile dengeleme şansını ortadan kaldırmaktadır. Salgın sanayi sektörünü de hem iç tüketim hem de ihracat yönünden etkilemektedir. Bazı şirketlerde üretime ara verilirken pek çok şirket kısa ve esnek çalışma sistemine geçmiştir.

2020 yılının ilk iki ayında büyüme trendini yakalayan Türkiye ekonomisi, Mart ayının ikinci yarısından itibaren Covid-19'un etkilerini hissetmeye başlamıştır. Dünya ekonomisi ile paralel olarak sekteye uğrayan Türk ekonomisi için büyüme tahminleri açıklayan başlıca otoriteler Covid-19 etkisinin derin hissedileceğini belirtmiş ve Türkiye'nin 2020 yılına ilişkin büyüme beklentilerinde çok farklı tahminler de bulunmakla birlikte, IMF ekonomide 2020 yılı için -%5 küçülme, 2021 yılında da %5 büyüme öngörmektedir. 2020 yılı için daralması beklenen ekonominin 2021 yılı itibarıyla tekrar büyümeye geçeceği öngörülmektedir.

Virüse karşılık başlıca merkez bankalarının uygulamaya koymuş olduğu genişleyici para politikalarına karşın TL, diğer gelişmiş ülke paraları ile beraber değer kaybetmiştir. Yurt içinde ekonomik aktivite salgın kapsamında alınan tedbirlerin etkisiyle belirgin ölçüde yavaşlarken, virüsün etkilerini sınırlamak için çeşitli önlemler alınmıştır. Merkez Bankası'nın 2019 yılı Temmuz ayında başlattığı faiz indirim süreci, korona virüs etkileriyle birlikte %9,75 seviyesine gelmiştir. Ekonomideki Covid-19 etkisini indirgemek için mali destekler kapsamında yaklaşık 100 milyar TL'lik kaynağın kullanılacağı belirtilmiştir.

2019 yılının sonunda %11,84 düzeyinde gerçekleşen enflasyon, Mart ayında %11,86 gerçekleşmiştir. Bu dönemde korona virüs salgınının talebi baskılamasının yanı sıra Rusya ve Suudi Arabistan'ın petrol üretimlerini artırmalarının etkisiyle petrol fiyatlarında küresel ölçekte yaşanan düşüş ulaştırma grubunda fiyatların gerilemesine neden olmuştur. Ancak, Gıda, ilaç ve sağlık ürünleri fiyatlarındaki yükseliş enflasyonu yukarı yönlü etkilemiştir. Arzda daralma, talebin düşmesi, enerji fiyatlarındaki düşüş gibi unsurlar enflasyon üzerinde etkiye devam edecek unsurlar olacaktır. Kuruluşların gelecek dönem beklentilerinde enflasyonun çift hanelerde seyretmesi öngörülmektedir.

## Cam Sanayi

Cam sektörü, ürünleriyle otomotiv, inşaat, beyaz eşya, gıda, meşrubat, ilaç, kozmetik, turizm gibi birçok sektöre girdi veren sanayi alanlarından biri olup sağladığı istihdam, üretim ve ihracat ile ulusal

ekonomimiz için çok önemli bir konuma sahiptir. Yüksek sabit sermaye yatırımı gerektiren cam sanayiinde enerji kullanımı da yoğundur. Ölçek ekonomileri, yüksek kapasite ile çalışma zorunluluğu yaratmaktadır. Cam üretiminin izabe (eritme) teknolojisine dayalı olması, cam fırınlarının sürekli olarak faaliyette ve üretimin kesintisiz olmasını gerektirmektedir. Bu kesintisiz üretim ihtiyacı cam sanayiini hassas ve gözetilmesi gereken bir sektör kılmaktadır. Türkiye'nin lokomotif sektörlerine girdi veren cam sektörünün gelişimi, ürün yelpazesinin ve katma değerli ürünlerin arttırılması ve üretimde verimliliğin arttırılması koşuluna bağlıdır. Sektör enerji yoğun sektör olduğu kadar aynı zamanda sürekli yatırıma ihtiyaç duyulmasıyla, sermaye yoğun bir sektördür. Bu nedenle sürekli yenileme ve modernizasyon yatırımları için önemli bir kaynağa ihtiyaç duymaktadır.

Dünya cam sektörü faaliyet alanlarına ve bölgeleri ile değişmekle birlikte yılda ortalama %4-5 seviyesinde büyümüştür. 2018 yılına gelindiğinde cam pazarı yaklaşık 166 milyar USD düzeyine ulaşmıştır. Bölgelere göre dağılımı ise %48 Asya-Pasifik, %24 Avrupa, %17 Kuzey Amerika ve %10 diğer bölgelerdir. Toplam cam kapasitesinin yaklaşık 175 milyon ton olduğu tahmin edilmektedir. Gelecek 5 yılda da yıllık ortalama %5-6 büyüme ile pazarın ~230 milyar USD seviyelerine ulaşması beklenmektedir. Büyümesini sürdüren sektör, ekonomik gelişmelerden etkilenmektedir. Yılın ilk çeyreğinde Avrupa'daki ve Türkiye'deki ılımlı büyümenin etkisiyle olumlu seyreden cam sektöründe, her faaliyet alanıyla aynı oranda etkilememekle birlikte Mart ayı itibariyle korona virüsün etkileri yaşanmaya başlamıştır.

Korona virüsün etkileri, cam sektörünün girdi verdiği sektörlerle göre olumlu ve olumsuz olarak farklılaşabilmektedir. Virüsün etkilerinin ardından ekonomilerdeki toparlanma girdi verdiği sektördeki gelişmelere bağlı olarak gelişimini sürdürmeye devam edecektir.

2020 Ocak-Şubat döneminde Türkiye'nin cam ithalatı miktar ve değer bazında artış göstermiştir. Cam ithalatı bu dönemde gyad göre miktar bazında %40,4; değer bazında %21,5 artmıştır. Türkiye'nin cam ihracatı da aynı dönemde gyad göre miktar bazında %6,7; değer bazında ise %13,8'lik artış kaydetmiştir.

Aşağıdaki tablo yıllar itibariyle cam ihracat ve ithalatının gidişatını karşılaştırmalı olarak göstermektedir:

*Cam Dış Ticareti (Milyon ABD Doları)*

	<u>İthalat</u>	<u>İhracat</u>	<u>İhr/İth (%)</u>
<b>2008</b>	594	1.017	171
<b>2009</b>	475	839	177
<b>2010</b>	617	903	146
<b>2011</b>	705	978	139
<b>2012</b>	643	956	149
<b>2013</b>	817	993	122
<b>2014</b>	877	1.064	121
<b>2015</b>	780	1.042	134
<b>2016</b>	799	954	119
<b>2017</b>	845	916	108
<b>2018</b>	782	967	124
<b>2019</b>	692	1100	159
<b>2020*</b>	142	182	129

\* 2020 verisi 2 aylıktır.

## Türkiye Cam İthalatı

Ocak - Şubat (Bin Ton; Milyon ABD Doları)

	2019	2020	% Değ.
<b>Düzcamlar</b>			
Miktar	50	69	% 38 ▲
Değer	50	62	% 22 ▲
<b>Cam Ev Eşyası</b>			
Miktar	7	12	% 86 ▲
Değer	9	16	% 77 ▲
<b>Cam Ambalaj</b>			
Miktar	12	10	-% 10 ▼
Değer	10	13	% 29 ▲
<b>Cam Elyaf</b>			
Miktar	18	20	% 12 ▲
Değer	37	39	% 5 ▲
<b>Diğer</b>			
Miktar	5	16	% 211 ▲
Değer	10	12	% 21 ▲
<b>Toplam (Bin Ton)</b>	<b>91</b>	<b>128</b>	<b>% 40 ▲</b>
<b>Toplam (Mio \$)</b>	<b>116</b>	<b>142</b>	<b>% 22 ▲</b>

## Türkiye Cam İhracatı

Ocak - Şubat (Bin Ton; Milyon ABD Doları)

	2019	2020	% Değ.
<b>Düzcamlar</b>			
Miktar	97	61	-% 37 ▼
Değer	75	70	-% 7 ▼
<b>Cam Ev Eşyası</b>			
Miktar	28	26	-% 7 ▼
Değer	47	45	-% 6 ▼
<b>Cam Ambalaj</b>			
Miktar	32	78	% 147 ▲
Değer	13	30	% 124 ▲
<b>Cam Elyaf</b>			
Miktar	9	9	% 2 ▲
Değer	15	14	-% 10 ▼
<b>Diğer</b>			
Miktar	3	5	% 73 ▲
Değer	9	23	% 171 ▲
<b>Toplam (Bin Ton)</b>	<b>168</b>	<b>179</b>	<b>% 7 ▲</b>
<b>Toplam (Mio \$)</b>	<b>160</b>	<b>182</b>	<b>% 14 ▲</b>

## Girdi Verilen Sektörler

### Soda Ürünleri

Covid-19 salgını sebebiyle Çin'deki üreticilerin son 2 yılın en yüksek üretim kaybını yaşadıkları belirtilmektedir. Nisan ayı başındaki açıklamalarda ise Çin'deki üreticilerin üretim seviyelerini az da olsa artırarak %80-85'lik kapasite kullanım oranına ulaştıkları belirtilmiş ve talepte ılımlı toparlanma görüldüğü raporlanmıştır. Çin hükümeti ülkedeki Covid-19 salgınının çok yakında kontrol altına alınacağını ancak Çin dışında etkisini artıran salgının ülkeyi etkilemesinden endişe duyulduğunu, bu sebeple de katı önlemler alınacağını açıklamıştır. Salgın sebebiyle etkilenen otomobil ve inşaat sektörleri doğrultusunda Asya'da kapanan düz cam hatları olduğu bilinmektedir.

Ayrıca, Birleşik Krallık'ta faaliyet gösteren iki toz deterjan üreticisinin üretimi durdurma kararı açıklanmıştır. Avrupa düz cam sektöründe bazı hatların salgın sebebiyle kapandığı bilinmektedir. Gıda ürünlerine artan talep doğrultusunda ise cam ambalaj sektörü düz cam sektörüne göre salgına bağlı olarak daha az etkilenmektedir.

Türkiye pazarına bakıldığında, yurtiçi ve yurtdışında sıkı bir şekilde uygulanan Covid-19 önlemlerinin etkisi ile tekstil sektörünün yavaşladığı görülmekte, sektörün soda talebinde de düşüş gözlenmektedir. Birçok ülkenin sınır kapılarını karayolu geçişlerine kapatması ile araç bulmakta yaşanan zorluklar tekstil ihracatının azalmasına yol açmaktadır.

Orta Doğu ve Afrika soda külü sektörü ise Covid-19 salgını sebebiyle getirilen lojistik kısıtlamalardan etkilenmektedir.

### **Krom Ürünleri**

Çin'in Wuhan kentinde ortaya çıkan yeni tip korona virüs sebebiyle, deri sektöründe önemli yere sahip olan Çin'e yapılan sevkiyatlar Şubat ayında durma noktasına gelmiş, Mart ayı itibarıyla ise toparlanma eğilimine girmiştir. Bu olumsuz durumun hafifletilebilmesi adına Güney Amerika ve Asya'da alternatif pazarlara odaklanılarak yeni anlaşmalar yapılmıştır. Mart sonunda Çin'de düzelmenin devam ettiği; Güney Amerika'da Arjantin, Kolombiya ve Asya'da Hindistan, Pakistan gibi ülkelerde uygulanan karantina önlemlerinin sektöre negatif etkileri gözlemlenmektedir. İlk çeyrekte olduğu gibi yılın geri kalan döneminde de, hızlı değişen pazar koşulları karşısında esnek davranılarak olumsuz etkilerin minimum düzeyde tutulması ve sürdürülebilir bir satış performansı temin edilmesi hedeflenmektedir.

Vitamin K3 ürünü ile endüstriyel yem sektörüne girdi vermekte olan Oxyvit Fabrikası Türkiye ve Avrupa'daki tek vitamin K3 üreticisi olarak ön plana çıkmaktadır. Fiyatların oldukça dalgalı seyrettiği vitamin sektöründe, Çinli rakip üreticilerin bir süre üretim ve sevkiyat yapamamasının etkisi ile 2020 Şubat ayı itibarıyla fiyatların yükseldiği gözlemlenmektedir. Madencilik, tekstil, kâğıt ve gıda sektörlerinde kullanılan diğer ana ürünümüz olan sodyum metabisülfid (SMBS) fiyatları ve ürüne olan talep 2019 yılındaki düşüşlerden sonra bir süredir sabit bir seyir izlemektedir. Dünya genelinde etkisini sürdüren Covid-19 salgını sebebiyle sektörde belirsizlik sürmektedir.

### **Cam Elyafı Ürünleri**

Çin'in Wuhan kentinde ortaya çıkan salgın ana ihracat pazarımız olan Avrupa'ya sıçramıştır. Büyük ölçekli firmaların üretimine devam ettiği ancak lojistik sıkıntılar nedeniyle yavaşlayan uluslararası ticaretin stok ve maliyetleri etkilediği bilgisi alınmıştır. Diğer bir taraftan, Çin'de toparlanmanın başladığı gelen bilgiler arasındadır.

Avrupa'da salgının özellikle otomotiv ve inşaat sektörlerini kötü etkilediği değerlendirilmektedir. Otomotiv firmaları Nisan ortasına kadar duruş planlamıştır ve firmaların stok için üretim gerçekleştirdiği tahmin edilmektedir. İnşaat sektöründe de benzer bir tablo olduğu düşünülmekle birlikte, hastane, altyapı hizmetleri gibi projeler devam etmektedir.

Ocak-Mart döneminde salgının önemli bir etkisi görülmemekle birlikte, önümüzdeki dönemde müşteri sektör talebinin azalması ile cam elyaf üreticilerinin stok miktarlarında artış ve fiyat baskısı oluşabilir. 01 Nisan 2020 tarihinde, Avrupa Komisyonu Mısır ve Çin menşeli cam dokuma-dikişli keçe ürünlerine yönelik anti-damping vergisi uygulama kararı almıştır.

Avrupa Komisyonu, Bahreyn ve Mısır menşeli cam elyaf ürünlerinin ithalatına yönelik anti-damping soruşturmasında herhangi bir önlem almadan soruşturmayı dondurmıştır. Kesin bir ifade belirtilmemekle birlikte, komisyonun anti-damping soruşturması kapsamında, 2019 yılı ile 2020 yılının ilk çeyreğinin verilerini kullanmak istedikleri ve anti-sübvansiyon soruşturmasını da kuvvetlendirmek istedikleri için soruşturmanın askıya alındığı bilgisi edinilmiştir.

## **8. Faaliyet Sonuçları Hakkında Özet Bilgi**

Mart 2020 sonu itibarıyla konsolide net satışlar önceki yıl aynı dönemin % 24 üzerinde olup, 1.176 Milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Brüt kâr marjı %36 olup, brüt kâr 424 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. EBITDA marjı %40 olup, 470 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Mart 2020 sonu itibarıyla Soda üretim miktarı 594.808 tondur.

Bu dönemde toplam 29 Milyon Türk Lirası tutarında yatırım harcaması yapılmıştır.

## 9. İşletmenin Finansman Kaynakları

Grup'un başlıca finansman kaynakları, faaliyetler sonucunda yaratılan fonlar ile yurt-içi ve yurt dışında kurulu finans kuruluşlarından temin edilen kısa ve uzun vadeli kredilerden oluşmaktadır.

T. Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. 01 Ocak-31 Aralık 2019 döneminde 700 Milyon Amerikan Doları tahvil ihracı gerçekleştirmiş olup, bu tahvillerin ihracı sonrasında sağlanan 47 Milyon ABD Doları tutarındaki fon Grup'a aktarılmıştır.

Ayrıca T. Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. 'nin 9 Mayıs 2013 tarihinde ihraç etmiş olduğu nominal tutarı 500 Milyon ABD Doları tahvil ihracından Grup'a aktarılmış olan 50 Milyon ABD Dolarından, 20 Milyon ABD Doları vadesinden önce ödeme yapılmış olup, Grup'un bu ihraçtan payı 30 Milyon Dolar'dır.

Dönem içinde 1.449.500 Bin TL ve 3.421 Bin EUR kredi kullanılmış olup, 1.020.000 Bin TL ve 3.220 Bin EUR kredi geri ödemesi yapılmıştır.

## 10. Teşviklerden Yararlanma Durumu

94/6401 sayılı İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı çerçevesinde Para Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun 9 Eylül 1998 tarih ve 98/16 sayılı Kararı'na istinaden yayımlanan 98/10 sayılı Araştırma - Geliştirme Yardımına İlişkin Tebliğ çerçevesinde Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından, sanayi kuruluşlarının uzman kurumlar tarafından Ar-Ge niteliğine sahip olduğu tespit edilen projeleri kapsamında izlenip değerlendirilebilen giderlerinin belli bir oranı hibe şeklinde karşılanmakta veya bu projelere geri ödeme koşuluyla sermaye desteği sağlanmaktadır.

### İhracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı Kararı'na istinaden yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir.

### İndirimli Kurumlar Vergisi Uygulaması

Grup, 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar kapsamında büyük ölçekli yatırımlar ile bölgesel uygulama kapsamında gerçekleştirilen yatırımlarda, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, indirimli kurumlar vergisi desteği alınmaktadır. Teşvik belgesinde belirtilen yatırıma katkı oranına göre hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşılan kadar her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarı eksik ödenmek suretiyle bu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı Karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri gereğince KDV ve gümrük vergisi teşvikinden de yararlanılmaktadır.

## 11. Temel Rasyolar

Karşılaştırmalı temel bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2020	31 Aralık 2019
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar	2,37	2,66
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,36	0,33
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	0,57	0,50
Net Finansal Borçlar (-) Alacaklar /Özkaynaklar	(0,17)	(0,16)

	1 Ocak- 31 Mart 2020	1 Ocak- 31 Mart 2019
Brüt Kar/ Net Satışlar	0,36	0,31
Faaliyet Karı/ Net satışlar	0,35	0,28
Ebitda/ Net Satışlar	0,40	0,33

## 12. Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve Şirketin tabi olduğu sair mevzuatlar ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Buna göre;

- a) Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yılsonlarında hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının asgari %50'sini nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı olarak dağıtmayı benimsemektedir.

Ekonomik koşullar, yatırım planları ve nakit pozisyonu gibi hususlar dikkate alınarak, Ortaklar Olağan Genel Kurulu hedeflenen orandan farklı bir dağıtım yapılmasına karar verebilir.

- b) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım teklifleri; yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuya duyurulur.
- c) Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak nakit kâr payları genel kurulda kararlaştırılan tarihte ödenir. Bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak kâr paylarına ilişkin işlemler ise, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal süre içerisinde tamamlanır.

- d) Kâr dağıtım politikası çerçevesinde kâr payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve viktisat tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- e) Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin bilgi Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine sunulur.
- f) Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.
- g) Kârdan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.
- h) Esas Sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.
- i) Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

### 13. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şirketi bugünlere taşıyan çağdaş yönetim ve sanayicilik ilkeleri, yüksek kurumsallaşma düzeyi, pazara ve Ar-Ge'ye odaklılık, büyüme, verimlilik artışı, ürün ve servis kalitesi gibi hususlar, geleceğin daha güçlü Soda'sının temel dayanaklarını oluşturmaktadır. Soda, kurumsal yönetim ilkelerini benimseyerek bu konumunu daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine uyuma azami özen göstermekte olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun 10 Ocak 2019 Tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanan "2019 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Bilgi Formu" 2019 yılı Faaliyet Raporumuz ile şirketimizin [www.sisecamkimyasallar.com](http://www.sisecamkimyasallar.com) adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkiler" başlığı altında pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

### 14. Dönem İçinde Yapılan Sermaye Artışı, Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Kâr Dağıtımları

Şirket'in 27 Mart 2020 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında; mevcut çıkarılmış sermayenin; % 24,5 oranına tekabül eden 245.000.000 Türk Lirası tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılmasına ve ödeme tarihinin 29 Mayıs 2020 olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Dönem içerisinde sermaye artırımını olmamıştır.

## 15. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

T.Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. 9 Mayıs 2013 tarihinde nominal tutarı 500 milyon ABD Doları ve itfa tarihi Mayıs 2020 olan 7 yıl vadeli, sabit faizli tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahviller için faiz oranı yüzde 4,25 olarak belirlenmiş olup, altı ayda bir faiz ödemelidir. Bu tahvillerin ihracı sonrasında sağlanan fondan 50 milyon ABD Doları tutarındaki kısmı Grup'a aktarılmış ve Grup'a sağlanan fon tutarı kadar anapara, faiz ve benzeri ödemeleri için münferiden garanti verilmiştir. 29 Mart 2019 tarihinde ise vadesinden önce ödeme yapılmış olup Grup'un bu ihraçtan kalan payı 29.992.000 ABD Doları'dır.

T.Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. 14 Mart 2019 tarihinde nominal tutarı 550 milyon ABD Doları ve 28 Mart 2019 tarihinde nominal tutarı 150 milyon ABD Doları olmak üzere toplam 700 milyon ABD Doları tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahvillerin itfa tarihi 14 Mart 2026 olup anapara ödemesi son vade tarihinde yapılacaktır. Kupon faiz oranı yüzde 6,95 olarak belirlenmiş olup, altı ayda bir faiz ödemelidir. Bu tahvillerin ihracı sonrasında 46.666.667 ABD Doları tutarındaki fon Grup'a aktarılmış ve Grup'a sağlanan fon tutarı kadar anapara, faiz ve benzeri ödemeleri için münferiden garanti verilmiştir.

## 16. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Yoğun bir iç ve dış rekabet ortamında faaliyet gösteren Şişecam Topluluğu, paydaşlarına yeterli düzeyde risk güvencesi sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamaktadır.

Finansal krizler, yoğunlaşan devletlerarası çıkar çatışmaları, jeopolitik faktörlerin tetiklediği güvenlik sorunları, endüstri 4.0 gibi teknolojik gelişmeler, iklim değişikliğinin dramatik sonuçları ve toplumsal sorunlar dünyayı, geçmişten farklı siyasi, ekonomik, teknolojik ve çevresel riskler barındıran bir yer haline getirmiştir.

Küresel risklerin, kişilerin, şirketlerin ve devletlerin hayatını yeni ve alışılmadık şekillerde etkilemeye başlaması yanında risklerin önemli bölümünün sigortalanamaz mahiyette oluşu, tüm dünyada risklere bakış açısını farklılaştırmış ve bir disiplin olarak risk yönetiminin önemini büyük ölçüde artırmıştır. Bu kapsamda geçmiş yıllarda olduğu gibi 2020 yılında da risk yönetimi ve iç denetim süreçlerinin etkinliği sürekli olarak gözden geçirilmiş, kurumsal yönetimin önemli unsurlarını oluşturan söz konusu iki fonksiyon daha geniş bir perspektifle ve daha etkin bir şekilde yönetilmiştir. Bu yapı kapsamında, Topluluğumuz mevcut ve potansiyel riskleri proaktif bir yaklaşımla ele almakta ve denetim faaliyetlerini risk odaklı bakış açısı ile sürdürmektedir.

Şişecam Topluluğu'nda Risk yönetimi ve iç denetim faaliyetleri Ana Şirket bünyesinde yapılandırılmıştır. Faaliyetler, Grup Başkanlığımız ile koordinasyon içerisinde, Ana Şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütülmekte olup, Şirketimiz bünyesinde yapılandırılan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", "Denetimden Sorumlu Komite" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi" ile yapılan düzenli ve planlı toplantıların sonuçları Yönetim Kurullarına mevzuata uygun şekilde raporlanmaktadır.

Kurumsal bir yapının tesis edilmesi, paydaşlara gereken güvencenin sağlanması, Topluluğun maddi ve maddi olmayan varlıklarının, kaynaklarının ve çevrenin korunması, belirsizliklerden kaynaklanan kayıpların en aza indirilmesi ve olası fırsatlardan en yüksek faydanın sağlanması amacıyla yapılan çalışmalar esnasında, iç denetim ve risk yönetimi fonksiyonlarının birbirleri ile olan iletişimi en üst seviyede tutulmakta ve karar verme sürecinin desteklenmesi ve yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.



### **Şişecam Topluluğu'nda Risk Yönetimi:**

Şişecam Topluluğu'nda risk yönetimi faaliyetleri kurumsal risk yönetimi prensipleri esas alınarak sürdürülmekte, bütünsel ve proaktif bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Topluluk, gerek küresel gelişmelerin yarattığı belirsizlikleri daha etkin yönetebilmek, gerekse keskin iç ve dış rekabet ortamında paydaşlarına sağladığı risk güvencesini sürdürmek amacıyla, risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artırmaya odaklanmıştır.

Bu doğrultuda, kurumsal risk yönetimi anlayışı kapsamında belirlenen, önceliklendirilen ve risk iştahı doğrultusunda eylem planlarına bağlanan risklerin yönetimi için önceki yıllarda olduğu gibi Topluluk genelinde iletişim ve koordinasyon faaliyetlerine ağırlık verilmekte, teknolojik imkânlar kullanılmakta ve sürecin sağlıklı izlenmesini sağlayacak olan raporlamalar da yine mevzuata uygun şekilde sürdürülmektedir.

### **Şişecam Topluluğu'nda İç Denetim:**

Topluluğumuzda uzun yıllardır sürdürülen iç denetim faaliyetlerinin amacı; Topluluk Şirketlerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine ve uygulamada birlik ve beraberliğin sağlanmasına yardımcı olmak, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini ve düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. Anılan amaç doğrultusunda, Topluluğun yurt içi ve yurt dışı kuruluşları bünyesinde süreklilik arz edecek şekilde denetim çalışmaları yapılmaktadır.

İç denetim çalışmaları Yönetim Kurulu tarafından onaylanan dönemsel denetim programları kapsamında yürütülmektedir. Denetim programları oluşturulurken risk yönetimi çalışmalarından elde edilen sonuçlardan da faydalanılmakta, diğer bir deyişle "risk odaklı denetim" uygulamaları hayata geçirilmektedir.

## **17. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanlara Sağlanan Haklar**

Şirketimiz, çağdaş yönetim anlayışı, yasalar ve standartlar çerçevesinde teknolojik değişim ve gelişmeler doğrultusunda çalışma ortam ve koşullarını sürekli iyileştirmeyi, çalışanlarını ve ilişkide bulunduğu tüm tarafları bilgilendirmeyi hedeflemektedir.

Topluluk çalışanlarına ücrete ilave olarak ikramiye, yakacak, izin, bayram ve eğitimi teşvik gibi menfaatler sağlanmaktadır.

Soda, Kromsan Fabrikaları ile Kireçtaşı ve Tuz İşletmesinde çalışan 545 saat ücretli personelimizin örgütlü olduğu Petrol İş Sendikası arasında yürütülen ve 01.01.2018-31.12.2019 dönemini kapsayan 18. dönem Toplu İş Sözleşmesi sona ermiş olup, 19. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri devam etmektedir.

Şişecam Elyaf San. A.Ş. işyerimizde çalışan 295 saat ücretli personelimizin örgütlü olduğu Kristal İş Sendikası ile 01.01.2019-31.12.2021 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi 28.03.2019 tarihinde bağtlanmıştır.

Bosna Hersek Federasyonu Kimya ve Non-metal Sanayi İşçi Sendikası ile Şişecam Soda Lukavac Fabrikası arasında yürütülen ve 01.01.2020-31.12.2021 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi 17.01.2020 tarihinde bağtlanmıştır.

## 18. Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücretler Esas Sözleşmede belirtildiği üzere her yıl Genel Kurul'ca saptanmaktadır. Şirket'in 27 Mart 2020 tarihinde yapılan 2019 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenecek aylık ücretler belirlenerek kamuya açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde de yayınlanmıştır.

Şirket Üst Düzey Yöneticilerine ciro, kârlılık ya da diğer temel göstergelere doğrudan endeksli, teknik anlamda prim olarak mütalaa edilebilecek herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. Şirket Üst Düzey Yöneticilerine maaş, ikramiye, sosyal yardım gibi nakdi ödemelerin yanı sıra, Yönetim Kurulumuzca Şirket'in faaliyet hacmi, Şirket faaliyetinin niteliği ve risklilik düzeyi, sevk ve idare edilen yapının büyüklüğü ve faaliyet gösterilen sektör gibi kriterler dikkate alınarak belirlenen ve enflasyon, genel ücret ve Şirket karlılık artışları gibi göstergeler göz önünde bulundurulmak suretiyle, duruma göre artırılarak veya artırılmaksızın yılda bir defaya mahsus olmak üzere, başarı ikramiyesi adı altında bir ödeme de yapılmaktadır. Ayrıca, Şirket Üst Düzey Yöneticilerine gayri nakdi olarak da makam aracı tahsis edilmektedir. Bu kapsamda, yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerine ücret politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı, finansal tablo dipnotlarımızda kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ve yöneticilere borç ve kredi verilmemekte, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

## 19. Diğer Hususlar

Dönem içerisinde ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemlere ilişkin açıklamalar, aynı tarihte kamuya açıklanan finansal tabloların 38 numaralı dipnotunda detaylı olarak sunulmuştur.